



**Laurent CALDERON**  
Saint Maur des Fossés (94)  
06.81.99.13.39  
professionnel@laurent-calderon.fr

## Directeur Général

17 ans au service de cliniques MCO, de santé mentale et de centres de santé

**Centré sur l'objectif, engagé et bon négociateur**

### COMPÉTENCES CLES

- Définition et mise en oeuvre de la stratégie
- Relations les tutuelles
- Gestion opérationnelle multisites
- Gestion administrative, financière et budgétaire
- Animation des relations sociales
- Management et gestion des ressources humaines

### EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

**Directeur**

**Institut Alfred Fournier**

**Depuis mars 2023**

**Centre de santé - 2 sites (poli  
Polyclinique, dentaire, CeGIDD, Laboratoire d'Analyses Médicales, Centre de Santé Sexuelle)**

- Plan stratégique, mise en place de nouvelles spécialités et renforcement de l'activité existante
- Recrutement de praticiens et de consultants
- Mise en place d'un système qualité et remise à niveau du système d'information médical
- Elaboration et exécution du budget dans le respect de la qualité des soins
- Présidence des instances et pilotage du CODIR

**Directeur**

**ESMPI Groupe MGEN**

**Janvier 2015 à mars 2023**

**Etablissements de Santé mentale - 6 sites (1 hôpital temps plein, 3 hôpitaux de jour, 2 centres ambulatoire, 1 ATRT, 1 CMPP)  
Budget 20 M€, 60 lits, 168 places, 210 ETP**

- Négociation de CPOM avec l'ARS, appels à projets
- Rédaction et mise en oeuvre du projet d'établissement
- Mise en place de filière de soins et réorganisation de service
- Garant de la qualité des soins et du respect des procédures
- Intégration d'un secteur de santé et ouverture de nouveaux services

**Directeur - Chargé de mission**

**GIE Santé & Retraite**

**Fevrier 2011 à janvier 2015**

**Groupement de 13 établissements de santé MCO, centre de dialyse et SSR  
CA +100 M€, +1000 ETP**

- Optimisation de l'utilisation du bloc opératoire et du taux d'occupation
- Mise en place d'indicateurs et suivi budgétaire consolidé
- Audit interne et harmonisation des procédures
- Optimisation des ressources et amélioration de la performance
- Pilotage et gestion de projets transversaux
- Conduite du changement et modification des pratiques

**Entre 2000 et 2010**

**Contrôleur de gestion**, octobre 2009 à juin 2010, Crawford France groupe Cardo, Portes et solutions logistiques - CA 49 M€, 250 ETP - *Mission : Supervision d'inventaires et contrôle interne sur les achats frais généraux*

**Responsable administratif et financier**, Hôpital Prive Paris Essonne, Clinique MCO - février 2007- octobre 2009, effectif 100 ETP *mission : Coordination et supervision des activités administratives et financières ainsi que du système d'information, Mise en place du contrôle de gestion, Optimisation des ressources et réorganisation de services*

**Responsable administratif et comptable**, dans le cadre d'une création de poste - septembre 2005 à février 2007 Ipsopresto groupe Manutan, Distribution spécialisée par internet - 15 ETP - *Mission : Tenue de la comptabilité générale, auxiliaire et analytique, mise en place du suivi budgétaire et de trésorerie, mise en place d'un ERP*

**Manager Services Administratifs et Comptabilité**, octobre 2000 à septembre 2005, Groupe Carrefour, Grande distribution - +1000, ETP *Mission : reporting groupe, management des équipes comptables et administratives, Gestion des inventaires*

### DIPLÔMES, FORMATIONS ET AUTRES

**Formation**

2023 - Diriger un centre de santé, Fédération nationale de formation des centres de santé (FNFCDS) centre de santé (cadre réglementaire et médico-économique)

**Mastère spécialisé**

2019 - 2021 Economie et Gestion de la Santé, CNAM Paris, Conférence des Grandes Ecoles

**Certificat professionnel**

2016 - Être responsable des relations sociales, Elegia Formation

**Master 2**

2009 - 2010 Sciences de gestion et du Management option Stratégie Pilotage Contrôle, Université d'Evry

**Outils informatiques**

Excel et macro-commandes, Word, BO, Power Query, Gestor, HM, Cegi, Sage ligne 100, Cegid Finance, Maidis

**Sports**

Course à pied, vélo de route, marche sportive